老年护理：绿康医养模式和合作前景

Elderly Care: Lvkang Medical Care and Senior Services - Pattern & Prospection

中国社会福利与养老服务协会医养结合分会会长
浙江健康服务业促进会医养结合专业委员会主任
中国绿康医养集团 董事长

卓永岳 Yongyue Zhuo
Lvkang Medical Care Group: CEO & Chairman

2018.08.01

绿康医养
LVKANG MEDICAL CARE

CONTENTS

目录

01 绿康医养的发展模式
Development

02 绿康医养的国际合作
International Cooperation

03 国际合作的前景展望
Prospection

绿康医养
LVKANG MEDICAL CARE

第一部分 Part One

绿康医养的发展模式
Development

绿康医养创始人卓永岳先生介绍 CEO Intro

卓永岳，毕业于浙江大学医学院临床医学系，曾从事临床医疗工作20年。于2006年创办绿康医养。
Mr. Zhuo - Zhejiang University graduated, has worked in clinic medicine for 20 years, and started Lvkang Medical Care in 2006.

【社会职务及主要荣誉】Main Social Position & Awards

- ✓ 中国社会福利与养老服务协会医养结合分会 会长
  CASWSS Medical Care and Senior Service Committee - President
- ✓ 浙江省康复医学会-医养结合专业委员会 主任委员
- ✓ 浙江省健促会医养结合专业委员会 主任委员
- ✓ 中国生命关怀协会-医养融合机构联盟 副主席
- ✓ 浙江省健康服务业促进会 副会长
  Zhejiang Council for Health Services Promotion - Vice President
- ✓ 浙商研究会 副会长
- ✓ 长三角医健管理学术联盟（南大、浙大、中欧） 学术委员
  Yangtze River Delta Medical and Health Management Academic Alliance - Academic Member

★全国医养创新领袖 National Medical Care & Senior Service Innovative Leader
★全国敬老功臣•模范院长 National Model Director of Elderly Care
★全国老年精神关爱十佳工作者 Top 10 National Mental Care Worker

率先提出“医养结合”老年护理理念
打造“医养护一体化”核心竞争力
Initiate the concept: The Integration of Medical care and Senior Serivce

公司简介

绿康医养

LVKANG MEDICAL CARE

绿康医养创建于2006年8月，是以公建民营、医养结合、康复养老助残为办院模式，以养老院 - 护理院 - 医院三位一体为格局，集民政、卫健、残联、人力资源及社会保障等多部门协作的连锁经营管理专业化公司。公司旗下目前拥有近30家子公司及多家科研教学机构，业务范围涵盖养老、医疗、康复、护理、教学、科研、咨询、贸易等。目前直营及服务床位超过1万张，在职员工近1500人。

- 16家康复护理医疗机构
- 9家养老助残服务机构
- 1家原居养老服务公司
- 1家旅居养老服务公司
- 1所介护职业培训学校
- 1家老年科学技术研究所
- 1家养老服务评估中心
- 1家老年用品贸易公司
- 1家医养管理咨询公司

旗下机构 - 16+1家 康复医疗护理机构

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

杭州市	1、杭州绿康老年康复医院 2、杭州绿康老年康复医院第二社会福利院院区 3、杭州西湖绿康老年康复医院 4、杭州余杭绿康护理院 5、杭州滨江绿康康复医院
宁波市	6、宁波余姚舜辰绿康护理院 7、宁波绿康博美康复医院
金华市	8、永康绿康康复医院 9、义乌绿康天佑康复护理院
嘉兴市	10、嘉兴平湖绿康老年康复护理院
台州市	11、椒江绿康老年康复护理院 12、椒江绿康老年康复护理院桑榆情院区 13、椒江绿康老年康复护理院枫叶情院区
绍兴市	13、绍兴绿康老年康复护理院
湖州市	14、湖州绿康老年康复护理院
江西省	16、南昌绿康老年康复护理院
陕西省	17、西安绿康荣华康复医院

杭州绿康医院

杭州绿康医院第二社会福利院院区

杭州滨江绿康康复医院

南昌绿康老年康复护理院

杭州西湖绿康老年康复医院

杭州绿康护理院

永康绿康康复医院

台州椒江绿康老年康复护理院

台州椒江绿康老年康复护理院桑榆情院区

台州椒江绿康老年康复护理院枫叶情院区

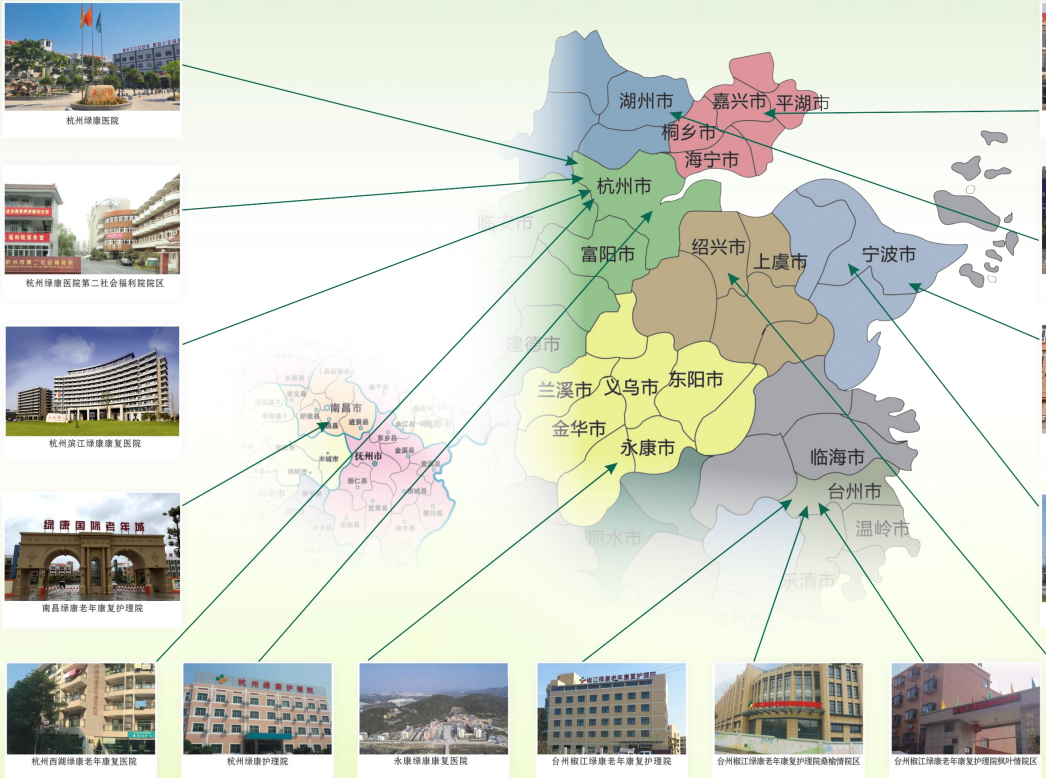
绍兴绿康老年康复护理院

嘉兴平湖绿康老年康复护理院

湖州绿康老年康复护理院

宁波鄞州绿康博美康复医院

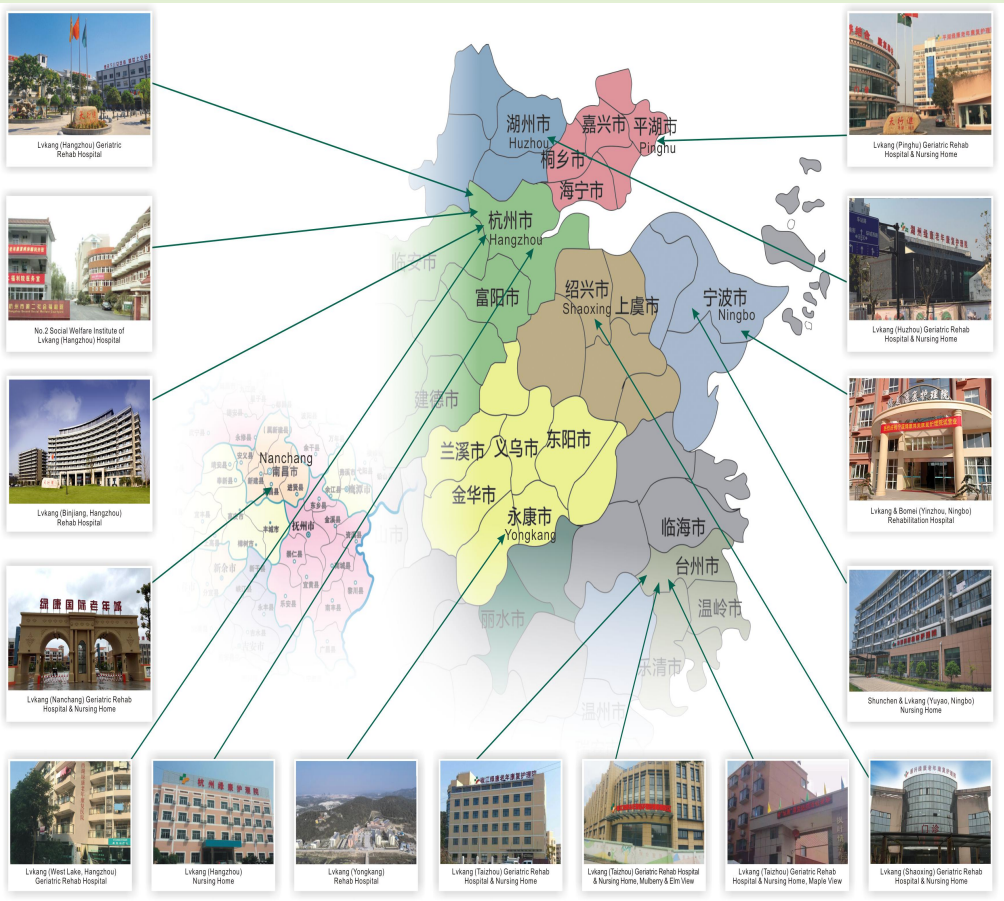
余姚舜辰绿康护理院



Branches - 16+1Rehabilitation Hospitals & Nursing Homes

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

Hangzhou	1、Lvkang (Hangzhou) Geriatric Rehab Hospital 2、No.2 Social Welfare Institute of Lvkang (Hangzhou) Hospital 3、Lvkang (West Lake) Geriatric Rehab Hospital 4、Lvkang (Yuhang) Nursing Home 5、Lvkang (Binjiang) Rehab Hospital
Ningbo	6、Shunchen & Lvkang (Yuyao) Nursing Home 7、Lvkang & Bomei (Yinzhou) Rehab Hospital
Jinhua	8、Lvkang (Yongkang) Rehab Hospital 9、Lvkang Tianyou (Yiwu) Rehab Hospital
Jiaxing	10、Lvkang (Pinghu) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home
Taizhou	11、Lvkang (Jiaojiang) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home 12、Lvkang (Jiaojiang) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home, Mulberry & Elm View 13、Lvkang (Jiaojiang) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home, Maple View
Shaoxing	14、Lvkang (Shaoxing) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home
Huzhou	15、Lvkang (Huzhou) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home
Nanchang	16、Lvkang (Nanchang) Geriatric Rehab Hospital & Nursing Home
Shaanxi	17、Lvkang Ronghua (Xi'an) Rehab Hospital



旗下机构 - 9家养老护理助残服务机构

Branches - 9 Aging Service & the Disabled Support Agencies

1	杭州市江干区丁桥皋亭山养老院 Gaoting Mountain Senior Living, Dingqiao, Jianggan District, Hangzhou
2	杭州市江干区残疾人康复托养中心 The Disabled Recovery and Daily Care Center, Jianggan District, Hangzhou
3	杭州市余杭区绿康养老助残服务中心 Lvkang the Aging Service & the Disabled Service Center, Yuhang District, Hangzhou
4	杭州仁爱家园-杭州市江干区丁桥镇工疗站 Hangzhou Jianggan District Occupational Therapy Station
5	杭州仁爱家园-杭州市余杭区仁和镇工疗站 Hangzhou Yuhang District Occupational Therapy Station
6	湖州市吴兴区绿康养老助残服务中心 Lvkang the Aging Service & the Disabled Service Center, Wuxing District, Huzhou

旗下机构 - 9家养老护理助残服务机构

Branches - 9 Aging Service & the Disabled Support Agencies

7	江西南昌绿康养老服务中心 Lvkang (Nanchang) Aging Service Center, Nanchang, Jiangxi.
8	杭州滨江绿康阳光家园 Lvkang (Binjiang, Hangzhou) Aging Service Center Sunshine Home, Binjiang District, Hangzhou
9	金华永康绿康丽州家园 Lvkang (Jinhua) Lizhou Home Aging Service Center, Yongkang, Jinhua.

旗下机构Branches - 14家原居养老服务照料中心 14 Adult Day Care Centers

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

1	江干九堡社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Jiubao) Adult Day Care Center
2	江干八堡社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Babao) Adult Day Care Center
3	江干景蓝社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Jinglan) Adult Day Care Center
4	江干金海社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Jinhai) Adult Day Care Center
5	江干金雅苑社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Jinyayuan) Adult Day Care Center
6	江干兴安社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Xing' an) Adult Day Care Center
7	江干相江社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Xiangjiang) Adult Day Care Center

8	滨江江汉社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Jianghan) Adult Day Care Center
9	滨江长河中兴社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Zhongxing) Adult Day Care Center
10	滨江观潮社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Guanchao) Adult Day Care Center
11	滨江西陵社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Xiling) Adult Day Care Center
12	滨江水电社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Shuidian) Adult Day Care Center
13	滨江丹枫社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Danfeng) Adult Day Care Center
14	萧山利二社区居家养老服务照料中心 Lvkang (Li' er) Adult Day Care Center

形成六位一体的健康养老产业链

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

6 in 1 Healthy Aging Industry Chain

集医疗、养老、护理、教学、科研、贸易六位一体，形成了包括医养投资、连锁加盟以及管理咨询等较为完善的卫生健康养老产业链。

- Senior Housing
- Nursing Care
- Medical Care
- Geriatric & Gerontology Research
- Education
- Trading

Service Scale

◆公司旗下员工1380余人，提供、服务养老护理床位6500多张，开放医疗康复住院床位4800多张。

员工（人）
Faculty

1380+ persons

养老护理床位（张）
Independent
&Semi-Independent

6500+ beds

康复医疗床位
Rehabilitation Hospital

4800+ beds

一体化团队

绿康医养
LVKANG MEDICAL CARE

Faculty Team

绿康医养拥有一支由医养护及社会工作者、营养师、心理师等组成的一体化工作团队，实施专业化、整体化、精准化、标准化的医养护一体化服务。

医生 Doctor

社工及志愿者
Social Worker

护士 Nurse

心理咨询师
Psychological Consultant

康复师 Rehab Therapist

营养师
Dietitian

护理员 Caregiver/Nursing Assistant

得到习近平主席亲切关怀和殷切期待

Chairman Xi visited Lvkang, Oct 31st, 2008.

2008年10月31日，时任中共中央政治局常委、国家副主席习近平亲临绿康医养旗下的杭州绿康老年康复医院视察，对绿康这种**疗养加医疗的模式**给予充分肯定，并指出——

老有所养、老有所医、老有所乐在这里看来能够体现出来……

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

Mainstream Media Reports

中国·中央电视台 CCTV

2017年8月30日新闻联播
2017.08.30 CCTV News

2016年10月14日经济半小时
2016.10.14 Half-Hour Economy

Influence in Aging Industry

2016年11月26日，**中国社会福利与养老服务协会医养结合分会成立**，第十一届全国政协副主席王志珍、原民政部副部长刘光和、第九届浙江省政协副主席徐鸿道、冯培恩等领导为分会揭牌。

卓永岳当选为分会首任会长。

CASWSS Medical Care and Senior Service Committee established on Nov 26th, 2016.

Mr. Zhuo was nominated to be the First president.

Influence in Aging Industry

2017年12月5日，卓永岳应邀出席由全国老龄工作委员会办公室召集的医养结合专家座谈会。
Mr. Zhuo attended the national expert forum on Dec 5th, 2017.

行业影响力·重要活动

Influence in Aging Industry

2016年3月7日，卓永岳应邀出席人民网全国“两会”特别节目。

Mr. Zhuo was invited to attend the China Two Sessions (NPC & CPPCC) TV special show on Mar 7th, 2016.

绿康医养
LVKANG MEDICAL CARE

第二部分 Part Twp

绿康医养的国际合作
International Cooperation

国际交流

连续多年应邀赴日本考察交流。
Numerous times of Japan Visit.

国际交流

2017年10月5日，卓永岳代表中国民营养老服务机构应邀出席在法国艾克斯莱班市举行的第一届法中医院健康管理暨健康老龄化论坛，并发表主旨演讲。

Mr. Yongyue Zhuo, attened the first French and Chinese Hospital & Health Management Conference, Healthy Aging Forum. October 5th, 2017, Aix-les-Bains.

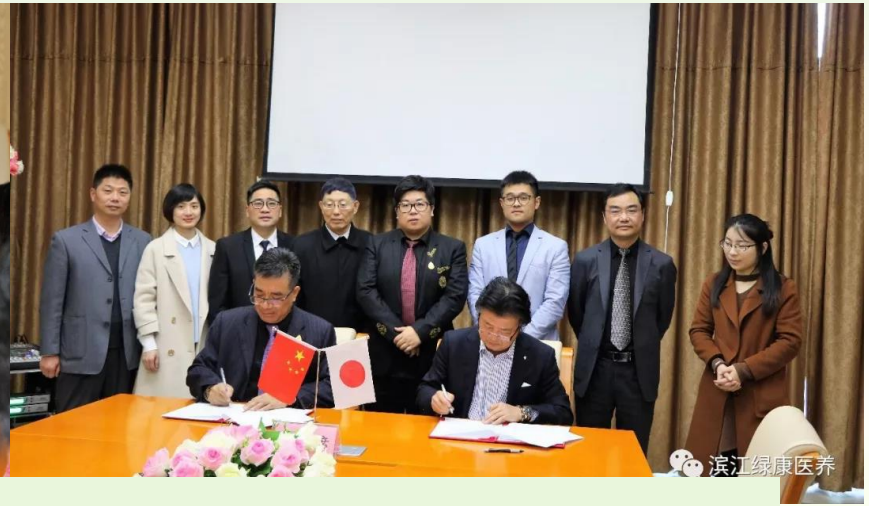
国际合作

2018年4月26日，与法国华侨华人会在巴黎就“三中”惠侨养老服务项目正式签约
Lvkang Medical Care Group, with Association des Chinois Residant en France, signing the elderly Chinese immigrant care cooperation contract. April 26th, 2018.

国际合作

法国华人养老事业顾问团正式成立，**法国国民议会议员陈文雄先生**担任特别顾问，旅法各界代表30余人受聘担任顾问。

国际合作



2018年3月13日，绿康医养和日本元氣集团就共同开展“认知症照护服务和产业项目”签订合作意向书，双方将在老年认知症照护领域开展全方位合作。

Lvkang Medical Care Group, with Japan Genki Group, signing the memory care cooperation contract. March 13th, 2018.

绿康医养
LVKANG MEDICAL CARE

第三部分

国际合作的前景展望
Prospection

合作展望：绿康已经拥有全方位合作的能力

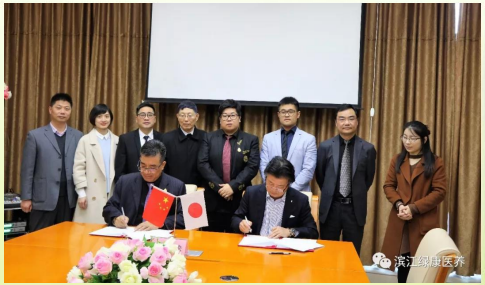
绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

Great Strength

“中国方案”的输出
Output Chinese Pattern
中国养老品牌落地国外

引进国外技术和产品
Import International Tech & Products
认知症照护中心的合作
整合型医养结合的合作
适老产品和用品的合作

引进国外的资本和管理
Input Overseas Capital and Management
合资设立机构
先进模式的引进和消化



国际交流
International Communication
会议论坛
人才培养
信息交流

合作展望：拥有优质的平台

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

Great Platform

- 经过公开招选，绿康医养获得滨江阳光家园20年运营权，已于2017年6月28日正式开业。
- 这是绿康医养集团旗下规模最大的公建民营项目，也是全国医养结合领域的标杆性项目。

杭州滨江绿康阳光家园
Lvkang (Binjiang) Sunshine Home

- 近2000张床位 2,000 beds
- 5亿元政府投资 500 million investment
- 10余万平方米建筑面积 100 thousand m^2
- 占地100亩

合作展望：拥有优质的平台

绿康医养 LVKANG MEDICAL CARE

Great Platform

- 1088张床位 1088 beds
- 1.6亿元政府投资 160 million investment
- 5.2万平方米建筑面积 52 thousand m^2
- 占地87亩
- 2016年8月25日开业

南昌绿康国际老年城
Lvkang (Nanchang) International Aging Service City

合作展望：拥有优质的平台

Great Platform

金华永康市丽州家园
Lvkang (Yongkang) Lizhou Home

- 经过公开招选，获得永康市社会福利中心（丽州家园）20年运营权，已于2018年2月8日正式签约，计划2018年下半年开业。
- 这是永康市首个公建民营养老项目，也是绿康医养在全国各地承接运营的第26个公建民营项目。

1200张床位（一期） 1200 beds

2.7亿元政府投资（一期） 270 million

6万余平方米建筑面积（一期） 60 thousand

占地83亩（一期）

合作展望：宗旨·核心价值观·愿景

绿康宗旨

以人为本、老人至上

绿康核心价值观

追求老年品质生活

绿康愿景

老年康复护理专家
医养服务行业引领者

Lvkang Core Value --
Pursuing high-quality life for the elders.

Lvkang Spirit --
Care and Respect;
Devotion and Dedication;
Quality and Security;
Sincerityand Innovation.

Lvkang Vision --
Being the specialist of geriatric rehabilitation and nursing care;
Being the leader of aging service field.

合作展望：企业使命

绿康使命

帮天下儿女尽孝

替世上父母解难

为党和政府分忧

Lvkang Mission --

※ Helping children with filial piety realization;

※ Supporting parents in healthy aging domain;

※ Release pressure for the Communist Party and government.

谢 谢！

THANKS